

## **Анализ и основные направления деятельности Комитета по образованию и образовательных организаций Щекинского района.**

### **Сеть образовательных учреждений**

В 2019 всего 58 образовательных учреждений. Из них:

- 23 дошкольных образовательных учреждения и 40 групп для детей дошкольного возраста при общеобразовательных учреждениях (4019 детей);
- 31 общеобразовательное учреждение (9277 чел.);
- 4 учреждения дополнительного образования детей (5079 чел.)

С 1.09.2015 г. открыто 4 образовательных центра: с. Селиваново, с.Крапивна, р.п. Первомайский, Гимназия №1 в которых обучаются 2613 детей.

### **Численность детского населения**

Численность детей в возрасте от 0 до 18 лет — 18835 чел.

Из них:

- дошкольного возраста — 8187 чел.
- школьного возраста — 10648 чел.

### **Кадровое обеспечение**

В образовательных учреждениях работает 2593 чел.

Из них:

- руководители — 167 чел. (руководители ОУ, зам. руководителей);
- педагогические работники — 1192 чел., из них:
  - учителя школ — 632 чел.;
  - воспитатели — 328 чел.;
  - другие педагогические работники — 232 чел.

Категорийность

Высшая категория — 337 чел.

I категория — 330 чел.

Образование

Высшее образование — 68,6%

Среднее профессиональное образование — 31,4%

Возраст

Средний возраст педагогических работников — 44,8 лет.

36,9% педагогов достигли пенсионного возраста.

Молодых специалистов — 71 чел.

### **Анализ работы с молодыми специалистами**

Традиционно для вновь приступивших к работе молодых специалистов в сентябре было проведено мероприятие «Встреча с молодыми специалистами».

Для адаптации молодых специалистов, удовлетворения их информационных потребностей, а также решения задачи развития педагогического потенциала, в течение учебного года специалистами МКУ «ЦОД Щекинского района» велась работа по следующим направлениям:

1. Организация индивидуальных и групповых консультаций, практической помощи специалистами МКУ «ЦОД Щекинского района» по составлению рабочих программ, календарно – тематическому планированию.
2. Организация индивидуальных и групповых консультаций в ОО на базе кабинетов руководителей РМО с целью ознакомления с системой работы опытных учителей, их творческой лабораторией, материально – техническим оснащением кабинета.
3. Функционирование клуба «Молодого специалиста», в рамках которого была организована работа по повышению профессионального мастерства.

4. Организация «Месячника молодого специалиста», в рамках которого были даны открытые уроки, мастер – классы для молодых специалистов.

Молодые специалисты принимали участие в работе районных методических объединений по предметам, посещали семинары, круглые столы, педагогические мастерские.

Было проведено анкетирование образовательных организаций на тему: «Адаптация молодых специалистов». Участие в анкетировании принимали руководители органов местного самоуправления, руководители дошкольных, общеобразовательных организаций и организаций дополнительного образования, а также молодые специалисты, работающие в этих организациях.. В результате анализа данных полученных их анкетирования, можно сделать вывод, что практически все молодые специалисты имели закрепленных наставников; что молодые специалисты удовлетворены уровнем своей профессиональной подготовки в образовательной организации высшего (среднего) профессионального образования; в графе «основные трудности в период адаптации» в основном указывали: 1) Большой поток новой информации/высокая учебная нагрузка, 2) Работа с документацией.

### **Методическая поддержка педагогических и руководящих работников.**

В 2019 г. начата работа по формированию заявок образовательных учреждений Щекинского района на повышение квалификации педагогических работников ГОУ ДПО ТО «ИПК и ППРО ТО» за счет средств бюджета. Договоры формируются на второе полугодие 2019 и на весь календарный 2020 г. В ноябре 2019 г. ГОУ ДПО ТО «ИПК и ППРО ТО» был проведен дополнительный набор на курсы повышения квалификации на 2020 календарный год. По итогам 2019 г. планомерно курсовую подготовку прошли 418 педагогических работников.

В Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 03.07.2016 г. №313-ФЗ внесены изменения, которые обязывают всех педагогических работников пройти обучение навыкам оказания первой медицинской помощи (ч11, ст41). В соответствии с этим было организовано обучение педагогов района на курсах «Первая доврачебная помощь в образовательной организации».

В связи с выявленной потребностью общеобразовательных организаций в течение учебного года было организовано обучение учителей, работающих с детьми с ОВЗ. Например: курсы на базе ИПК и ППРО ТО по теме: «Организация инклюзивного образования в условиях ФГОС начального общего образования обучающихся с ОВЗ», курсы на базе Фоксфорд.Центр онлайн-обучения по теме: «Специальные знания для эффективной реализации ФГОС детей с ОВЗ», курсы на базе АНО ДПО «Академия профессионального развития» по теме: «Системно-деятельностный подход в педагогике и технологии организации инклюзивного процесса для учащихся с ОВЗ в начальных классах общеобразовательной школы в условиях реализации ФГОС» и др.

Большое количество специалистов прошли курсы на тему: «Обеспечение безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных».

Так же в 2019 г. было организовано массовое прохождение педагогическими работниками программ повышения квалификации на площадке Экспертного совета по информатизации системы образования и воспитания при Временной комиссии Совета Федерации по развитию информационного общества по адресу [www.Единыйурок.рф](http://www.Единыйурок.рф). Общее количество педагогических работников прошедших курсы - 1192.

В межкурсовый период по профессиональному росту кадров проводилась работа в рамках 31 районного предметного методического объединения (РМО), 3 творческих групп, 6 профильных школ для работников ДОО, 3 семинаров для руководителей. Организовано и проведено более 150 мероприятий методической направленности (РМО, мастер-классы, круглые столы).

## Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства

В феврале 2019 г. завершился Всероссийский открытый конкурс «Лучшие руководители РФ», оператором Конкурса являлось Управление кадровой политики и развития профессиональных компетенций Межрегионального центра качества и инноваций. От Щекинского района принимала участие Ермакова О.В., заведующий МДОУ «Детский сад №7». По итогам Конкурса Ермакова О.В. стала победителем.

Учитель физической культуры из МБОУ «Гимназия №1 – Центр образования» принял участие в региональном этапе Всероссийского конкурса «Учитель года России – 2019». Заочный тур конкурса проводится с 11 февраля по 15 апреля 2019 года – на этом этапе жюри конкурса проводят экспертизу методического портфолио участников.

В январе 2019 г. состоялся региональный этап Всероссийского профессионального конкурса «Педагогический дебют». В очном этапе конкурса в номинации «Молодой учитель» Щекинский район представлял педагог-организатор МБОУ «Советская СШ №10» Д.О. Базаев с опытом организации творческой мастерской «Школа КВН». Он занял 2 место.

В сентябре 2019 г. были подведены итоги регионального этапа VII Всероссийского конкурса «Воспитатели России». Фураева Ю.П., воспитатель МАДОУ «Детский сад - центр развития ребенка №32» заняла III призовое место в номинации «Лучший воспитатель образовательной организации».

В сентябре-ноябре 2019 г. в ГОУ ДПО ТО «ИПК и ППРО ТО» состоялся региональный конкурс профессионального мастерства учителей английского языка. Глаз О.А., учитель английского языка МБОУ «Ломинцевская средняя школа № 22 им. В.Г. Серегина», стала победителем регионального конкурса профессионального мастерства учителей английского языка, продемонстрировав профессионализм и умение найти творческий подход к своей педагогической деятельности.

25.11.2019 г. подведены итоги регионального конкурса методических разработок «Уроки Победы», в конкурсе приняли участие 113 учителей Тулы и области, среди участников от МО Щекинский район есть призер - Проскурина С.А., учитель музыки МБОУ «Средняя школа № 16 – Центр образования р.п. Первомайский» МО Щекинский район Тульской области.

12.12.2019 г. в рамках пленарного заседания XIV Рождественских образовательных чтений «Великая Победа: наследие и наследники» состоялось награждение учителей Архиерейскими грамотами за весомый вклад в дело духовно-нравственного воспитания подрастающего поколения. От МО Щекинский район была награждена Проскурина С.А., учитель музыки МБОУ «Средняя школа № 16 – ЦО р. п. Первомайский»

### **Дошкольное образование**

#### **Сеть:**

В 2019 г.

- 23 ДОУ;

- 6 ОУ с дошкольными группами;

- 4 центра образования с дошкольными структурными подразделениями

#### **Вариативность.**

Функционируют группы для детей дошкольного возраста оздоровительной направленности: 5 групп для часто болеющих, ослабленных детей.

Очередность в ДОУ отсутствует.

Количество мест в детских садах на сегодняшний день позволяет удовлетворять потребность населения в услугах дошкольного образования. Все дети, нуждающиеся в устройстве в детские сады, обеспечены местами.

Охвачены услугами дошкольного образования — 4039 чел. (87,5% в городе, 12,5% на селе), в том числе от 3-х до 7-ми лет — 85,7%.

Количество свободных мест в учреждениях для детей дошкольного возраста по району с учетом утвержденной расчетной вместимости — до 300 мест.

Количество мест в детских садах Щекинского района позволяет удовлетворять потребности населения в услугах дошкольного образования. Все нуждающиеся дети местами обеспечены.

Однако все 100% зданий дошкольных учреждений центральной части г. Щекино были введены в эксплуатацию в прошлом столетии (1933-1970 годы). В связи с этим администрация района ходатайствовала о включении Щекинского района в государственную программу на строительство нового здания детского сада.

В марте 2018 г было утверждено постановление правительства Тульской области, согласно которому в перечень объектов капитального строительства государственной программы «Развитие образования Тульской области» внесено строительство детского сада в г. Щекино на 160 мест.

В настоящее время строительство в стадии завершения.

#### **Общее образование**

Средняя наполняемость классов комплектов:

— по городу 24,6 чел.;

— по селу 10,1 чел.

#### **Дополнительное образование**

##### ***Охват детей:***

В муниципальной системе образования функционируют 4 учреждения дополнительного образования (ЦДТ, ДЮСШ №№1, 2, Школа искусств), охвачены услугами дополнительного образования 5078 чел., что составляет 55,0% от всех школьников, все на бесплатной основе. Развитие системы дополнительного образования осуществляется с учетом социального заказа населения. Все обращения родителей на сегодня удовлетворены. Условия, необходимые для занятий по интересам, созданы.

Охват детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в организациях различной организационно-правовой формы и формы собственности, в общей численности детей данной возрастной группы составляет 96,1%.

В учреждениях дополнительного образования была предусмотрена реализация 103 программ различных направленностей, рассчитанных на детей в возрасте от 5 до 18 лет. Реализуемые дополнительные программы не дублировали содержание основных общеобразовательных программ. Так, дополнительные программы ДЮСШ №№1, 2 предоставляли возможность детям разного возраста и с различным уровнем физической подготовки и разнообразными потребностями в спорте, найти соответствующую деятельность и способствовали развитию личности ребенка, его спортивных способностей, укреплению здоровья и нравственному воспитанию.

Исходя из того, что потребность в познании и творчестве проще сформировать в раннем возрасте, что может стать основой для личностного роста и развития детей, и в соответствии с социальным заказом в ЦДТ, Детской школе искусств функционируют объединения для детей 5-7-летнего возраста, работающие по комплексным программам, предполагающие занятия по нескольким видами деятельности: ИЗО, ритмика, лепка, аппликация, музыка, хореография, начальное техническое моделирование, хореография, шахматы. Об особой популярности этих детских объединений говорит тот факт, что в них практически нет отсева.

#### **Система организации воспитания и социализации обучающихся.**

С целью реализации задач, определенных нормативными документами по вопросам совершенствования воспитательной работы в ОО, в 2019 г. педагогические работники школ прошли курсовую подготовку по теме «Педагог как профессиональный воспитатель в контексте Стандарта педагога», которые направлены на повышение квалификации по

вопросам воспитания и социализации обучающихся.

В связи с выявленной потребностью общеобразовательных организаций в течение учебного года было организовано обучение учителей, работающих с детьми с ОВЗ. Например: курсы на базе ИПК и ППРО ТО по теме: «Организация инклюзивного образования в условиях ФГОС начального общего образования обучающихся с ОВЗ», курсы на базе Фоксфорд. Центр онлайн-обучения по теме: «Специальные знания для эффективной реализации ФГОС детей с ОВЗ», курсы на базе АНО ДПО «Академия профессионального развития» по теме: «Системно-деятельностный подход в педагогике и технологии организации инклюзивного процесса для учащихся с ОВЗ в начальных классах общеобразовательной школы в условиях реализации ФГОС» и др.

**В прошедшем году КПО продолжена деятельность по предупреждению безнадзорности и беспризорности несовершеннолетних.**

Отделом СПО МКУ «ЦОД» в рамках деятельности по обеспечению проведения комплексной профилактики негативных явлений в детской среде; обновление форм и методов борьбы с детской безнадзорностью, наркоманией, алкоголизмом, преступностью, проституцией; разработка эффективных механизмов профилактики девиантного поведения детей реализовывались следующие направления деятельности:

1. Своевременные диагностика и консультирование детей на ПМПК с целью выявления особенностей развития познавательной сферы и определения наиболее оптимальных образовательных маршрутов детей с ограниченными возможностями здоровья и проведения консультаций с родителями и педагогами (информация в соответствующем разделе).

2. Проведение профилактических мероприятий по формированию культуры здорового образа жизни, предупреждению формирования девиаций, стимулирования личностного развития (информация в соответствующем разделе).

3. Методическая работа с педагогами по обеспечению деятельности по направлению.

4. Просветительская и профилактическая работа.

С целью повышения профессиональной компетенции работников курсы ПК по дополнительной программе «Технологии медиации при разрешении конфликтов в коллективе» посещали 25 специалистов ОО района, курсы «Медиация и восстановительный подход в деятельности КДН и ЗП» посещал 1 специалист.

Приведены семинары для педагогов-психологов района «Психологическое сопровождение семьи, воспитывающей ребенка с ОВЗ», семинар социальных педагогов района «Школа, семья, ребенок: аспекты формирования социального здоровья школьников».

В рамках деятельности по повышению родительской ответственности за воспитание детей и обеспечение их безопасности, а также формирования у детей ответственного отношения к своему здоровью в течение отчетного периода проводилась просветительская и профилактическая работа.

Наиболее значимые мероприятия в данном направлении были проведены в рамках информационно-коммуникационной кампании, направленной на формирование ответственного родительства, пропаганду семейных ценностей, профилактику разводов и правовое просвещение населения по вопросам правоотношений в семейной сфере, защиту законных прав и интересов несовершеннолетних. За прошедший период образовательными организациями, отделом СПО МКУ «ЦОД Щекинского района» были реализованы мероприятия по следующим направлениям:

- оказание информационно-методической помощи образовательным организациям по пропаганде семейных ценностей, правовому просвещению всех участников образовательного процесса по вопросам правоотношений в семейной сфере, защите законных прав и интересов несовершеннолетних;

- информационное сопровождение на ресурсах СМИ акций, мероприятий,

направленных на сохранение семейных традиций;

- информационная акция, посвященная Международному дню детского телефона доверия;

- проведение профилактических мероприятий со старшеклассниками образовательных организаций по пропаганде семейного образа жизни и ознакомлению с законодательством РФ по вопросам семьи и брака;

- просветительно-профилактическая работа с родителями и др.

С целью информационного обеспечения деятельности образовательных организаций по указанному направлению деятельности осуществлялось распространение среди ОУ профилактических и информационных материалов:

- рекомендации координационного совета по защите граждан РФ от наркотиков, алкогольной и табачной зависимости по итогам круглого стола «Решение проблемы аптечной наркомании»

- методическое пособие для обучения сотрудников учреждений образования по вопросам обеспечения доступности для инвалидов услуг и объектов, на которых они предоставляются

- методические рекомендации «Профилактика правонарушений несовершеннолетних»

- методические материалы, разработанные специалистами ГУЗ «Тулский областной центр медицинской профилактики и реабилитации им. Я.С. Стечкина» (презентация «Курение – враг здоровью», памятки «Сделай правильный выбор», «Чем опасно курение», пособие для педагогов с материалами для проведения профилактических мероприятий по предупреждению курения среди несовершеннолетних, тематическая информация для родителей);

Общее количество проведенных мероприятий в ОУ в рамках информационно-коммуникационной кампании, направленной на формирование ответственного родительства, пропаганду семейных ценностей, профилактику разводов и правовое просвещение населения по вопросам правоотношений в семейной сфере, защиту законных прав и интересов несовершеннолетних, составило – 194, в которых приняло участие 17641 чел.

Специалистами отдела СПО МКУ «ЦОД Щекинского района» проводятся мероприятия по социально-психологической и **культурно-языковой интеграции детей-мигрантов:**

Проведены исследования:

- ежеквартальный сбор сведений о детях, иностранных гражданах, воспитывающихся и обучающихся в ОО.

- состоялось социально-психологическое исследование по анкете «Уровень комфортности в сфере межнациональных и межконфессиональных отношений».

### **Система выявления, поддержки, развития способностей и талантов детей**

Поддержка и развитие талантливых и одаренных детей – одно из приоритетных направлений государственной политики в области обучения, воспитания и дополнительного образования и деятельности комитета по образованию администрации МО Щекинский район.

Ежегодно имена обучающихся, имеющих выдающиеся достижения в области обучения, творчества и спорта заносятся в книгу «Одаренные дети Щекинского края» (Приказ комитета по образованию администрации МО Щекинский район «Об утверждении Положения о книге «Одаренные дети Щекинского края» №353 от 23 июня 2011 г).

Сертификаты о внесении в Книгу дети получают на традиционном августовском педагогическом форуме и торжественном мероприятии, посвященном Дню Учителя.

Выявление и сопровождение одаренных детей в Щекинском районе начинается с дошкольного возраста. Во всех дошкольных образовательных учреждениях разработаны

индивидуальные образовательные маршруты для одаренных детей и планы мероприятий по развитию их одаренности. Дошкольники активно вовлекаются в конкурсное движение. В муниципальном бюджетном учреждении дополнительного образования «Центр детского творчества» реализуются дополнительные образовательные программы для детей 5-7 лет. Кроме того, реализуются 29 дополнительных образовательных программ для детей 7-18 лет. В муниципальном автономном учреждении дополнительного образования «Детская школа искусств» реализуются дополнительные образовательные программы для детей 5-8 лет. Кроме того, реализуются 16 дополнительных образовательных программ для детей 7-18 лет.

Важное место в системе выявления, поддержки и развития одаренных детей занимает организация и проведение предметных олимпиад, творческих и интеллектуальных конкурсов, спортивных соревнований. Среди них: школьный и муниципальный этап Всероссийской олимпиады школьников, муниципальный конкурс «Лучшая исследовательская работа», муниципальные конкурсы Лесная красавица», «В ожидании Пасхи», «Галерея кукол», «Мир мастеров», муниципальный этап Всероссийского конкурса юных чтецов «Живая классика», муниципальный конкурс рисунков и художественных фотографий «Красота Божиего мира» и др.

Ежегодно проводится Торжественное мероприятие «Радуга талантов» по чествованию победителей и призеров региональных, всероссийских, международных олимпиад, конкурсов, соревнований за прошедший учебный год по 3 номинациям: «Образовательная деятельность», «Творчество» и «Спорт». Обучающиеся, проявившие особые способности и показавшие результаты всероссийского и международного уровней награждаются ценными подарками и грамотами администрации МО Щекинский район. Методическая работа по повышению педагогического мастерства педагогов, работающих с талантливыми детьми, строится через работу профильных школ ДООУ и районных методических объединений педагогов дополнительного образования и учителей-предметников.

Учащиеся ОО принимают активное участие в различных конкурсах. В 2019 г. проведено около 50 муниципальных конкурсов и муниципальных этапов региональных конкурсов. Всего - около 6000 участников.

*Организационно-методическое сопровождение I-III этапов всероссийской олимпиады школьников (ВОШ).*

Январь-февраль 2019 г. региональный этап ВсОШ, по результатам которого обучающиеся Щекинского района заняли 32 призовых места: 1 победитель, 31 призер по 16 учебным предметам, что на 13,5 % меньше чем в 2017 году (37 призовых мест по 16 учебным предметам), но на 18,5 % больше, чем в 2016 году (27 призовых места по 14 учебным предметам).

В 2019 году нет призеров по астрономии, технологии, информатике, французскому языку, ОБЖ. 38% от числа призеров и победителей регионального этапа составляют обучающиеся Гимназии №1 (1 победитель и 11 призеров), 32% - Лицея №1 (10 призеров), по 6% - СШ.№7,15,16, ЯП (2 призера), по 3% - Лицей, СШ.№11 (по 1 призеру).

Март-апрель 2018 г. Заключительный этап ВсОШ, в котором МО Щекинский район представили учащиеся из МБОУ «Гимназия №1 – Центр образования» Левитина Алиса по литературе и Буланов Андрей по экологии. Левитина Алиса стала призером заключительного этапа.

Школьный этап ВсОШ по 21 общеобразовательному предмету, в котором приняли участие 13713 человек. По результатам школьного этапа количество победителей составило 1708 и призеров 1725 человек.

Муниципальный этап ВсОШ, в котором приняли участие 1811 человек из 31 ОО. По результатам муниципального этапа количество победителей составило 92 победителей и 223 призера.

### **Организация летнего отдыха**

В 2019 г. с учетом круглогодичного оздоровления было охвачено 74,2% (7241 чел.), в летний период - 72,1% (7041 чел.).

В 2019 г. система оздоровительных мероприятий предусматривала:

— лагеря с дневным пребыванием детей на базе школ. Всего: 28 лагерей. Охват составил: 1725 чел.;

— лагеря труда и отдыха. Всего: 6 лагерей. Охват составил: 85 чел.;

— загородные оздоровительные лагеря. На территории Щекинского района функционировали два загородных оздоровительных учреждения: МБУ «ДОЛ им. О. Кошевого» и санаторий «Синтетик». В 2018 г. в муниципальном лагере отдохнули 405 детей;

— санаторные оздоровительные лагеря Тульской области, Краснодарского края - 2002 детей (СОЛ «Велегож», Черноморское побережье: «Янтарь», «Глобус (Магнолия)»; «Смена»; МДЦ «Артек», «Жемчужина» (Р. Беларусь); Ставропольский край);

— многодневные походы и туристические слеты. Всего в данных мероприятиях участвовало 275 человек (Гимназия №1, СШ №1, 7, 9, 12, 13, 16, 25, 26, 28, ЦДТ, ГМЦ «Мир»).

Особое внимание уделялось детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации. 4800 чел. (70%) от общего числа оздоровленных детей данной категории были направлены в различные оздоровительные учреждения.

В весенне-осенний период в санаторных лагерях оздоровились 200 чел. Все заявления и обращения граждан по вопросу отдыха детей были удовлетворены.

В 2019 г. на финансирование детской оздоровительной кампании в рамках долгосрочных целевых программ регионального и муниципального уровней выделены средства из:

— областного бюджета – 11158500,0 руб.;

— муниципального бюджета – 4478400,0 руб.

На развитие материально-технической базы и содержание МБУ «ДОЛ им. О. Кошевого» в 2018 г. было выделено 8000000 руб.

По итогам оценки эффективности оздоровления детей во всех типах лагерей, организованных на территории Щекинского района, выраженный оздоровительный эффект зафиксирован от 97 до 99% детей, общий оздоровительный эффект достигает 100%.

### **Компьютеризация образовательного процесса**

Всего компьютеров в образовательных учреждениях — 1644.

В 18 образовательных учреждениях имеются 22 компьютерных класса.

Среднее количество учащихся в образовательных учреждениях, приходящихся на 1 современный персональный компьютер — 6,8 чел. по городу, 3,8 чел. по селу.

### **Приоритетный национальный проект «Образование»**

Конкурсный отбор лучших педагогов образовательных учреждений Тульской области

В 2017 г. победителями стали 3 человека.

В 2019 г. один человек получил Грант Губернатора.

### **Задачи на 2020 год**

1. Обеспечение безопасного функционирования образовательных учреждений,



совершенствование материально-технической базы.

2. Увеличение к 2020 г. размера реальной заработной платы работников системы образования до установленных плановых показателей.

3. Создание условий для дальнейшего развития физической культуры и спорта.

4. Совершенствование муниципальной системы летнего отдыха и оздоровления детей, в том числе на базе МБУ «Детский оздоровительный лагерь им. О. Кошевого».

5. Совершенствование системы дошкольного образования для обеспечения его доступности при положительной динамике демографической ситуации.

6. Реализация новых образовательных стандартов.

7. Экономия энергоресурсов за счет внедрения высоко эффективного оборудования и материалов.

8. Совершенствование механизма оценки качества предоставляемых муниципальных услуг.

9. Для сохранения контингента молодых специалистов и пополнения ОО новым поколением педагогов продолжить работу по знакомству, обмену, распространению наставничества в ОУ района;